

## **Granskning av ekonomistyrning för sjukhusen i VGR.**

(Granskningen har utförts av konsultbolaget PWC, rapporten daterad 23/11 2023. Här en kort sammanfattning.)

VGR:s decentraliserade styrmodell gör att ägarstyrningen inte fungerar. Det är beslutskedjan från regionstyrelse till nämnder och styrelser som är svag och behöver stärkas.

Prognoserna som underlag för budgetprocessen har generellt låg träffsäkerhet, vilket innebär att prognoserna ges litet värde. Budgetprocesserna har dessutom dålig koppling mellan utförd vård och ersättningar, vilket innebär att det saknas incitament för sjukhusen att öka produktivitet och produktion. Avsteg görs regelbundet från fastlagda ekonomiska principer genom att sjukhusens underskott skickas vidare till regionledningen och där avskrivs.

Hälso- och sjukvården i VGR tilldelas mindre resurser och har lägre nettokostnader än i andra jämförbara regioner samtidigt som sjukhusen år efter år har stora underskott i relation till budget. VGR ger också en större andel av budgeten till primärvården, vilket betyder att primärvården är dyrare och sjukhusvården billigare än i andra regioner. Om detta ger utslag i produktion eller vårdkvalitet har inte analyserats.

Det är den regiongemensamma processen som ska nå ner i verksamheterna som behöver stärkas. Det är koncernkontoret som har ansvaret för att processerna fungerar i hela beslutskedjan. För det behöver beslutsmandaten tydliggöras.

### **Kommentar.**

*Vid symposiet 4/11 2023 "Bristande tillgänglighet i vården" framhöll regionstyrelsens ordförande Helen Eliasson vikten av en tydligare regiongemensam politik och styrning, vilket sammanfaller med rapporten från PWC-rapport som styrelsen fått några dagar före mötet.*

**Ingvar karlberg**